



Indkaldelse til Generalforsamling 2026

Pensionskassen Arkitekter & Designere (CVR-nr. 22 07 86 15) afholder ordinær generalforsamling torsdag den 30. april 2026 kl. 17.00 i pensionskassens lokaler på Tuborg Havnevej 14, 2900 Hellerup.

[Du kan tilmelde dig og afgive fuldmagt her](#)

Program	
15:00	Dørene åbnes – her har du mulighed for at tale med en pensionsrådgiver om din ordning.
15:45	Oplæg om ”Boligens betydning for danskernes livskvalitet”, baseret på Realdanias undersøgelser og indsigter om det byggede miljø v/ Henrik Mahncke, analysechef i Realdania.
17:00	Generalforsamling efterfulgt af stående buffet.

Kære medlem af Pensionskassen Arkitekter & Designere

Vi glæder os til at afholde pensionskassens ordinære generalforsamling 2026, som i år afholdes som en delvis elektronisk generalforsamling, hvilket vil sige, at du både kan deltage online via pensionskassens hjemmeside og fysisk i pensionskassens lokaler på Tuborg Havnevej 14, 2900 Hellerup.

Oplægget inden generalforsamlingen vil blive streamet, og du kan finde link til streamet på [pensionskassens hjemmeside](#).

Du kan som medlem bidrage til debatten på generalforsamlingen, eller du kan afgive fuldmagt og på den måde gøre din indflydelse gældende. Hvis du deltager online, vil du også have mulighed for at stille spørgsmål undervejs, deltage i debatten samt stemme.

På de følgende sider finder du praktiske oplysninger om afviklingen af generalforsamlingen samt dagsordenen inklusiv en oversigt over de forslag fra bestyrelse og medlemmer, som skal behandles på generalforsamlingen.

Du finder det fuldstændige materiale til generalforsamlingen og pensionskassens ESG-rapport digitalt på www.padpension.dk. Der udsendes ikke fysisk materiale i forbindelse med generalforsamlingen.

Efter generalforsamlingen vil pensionskassen være vært for en stående buffet.

Venlig hilsen

Bestyrelsen i Pensionskassen Arkitekter & Designere

Dagsorden til ordinær generalforsamling 2026

Pensionskassen Arkitekter & Designere afholder ordinær generalforsamling torsdag den 30. april 2026 kl. 17.00.

Du tilmelder dig generalforsamlingen via det link, du modtager i din digitale postkasse eller på www.padpension.dk.

På www.padpension.dk finder du også materialet til generalforsamlingen – herunder årsrapporten for 2025.

1. Valg af dirigent

Bestyrelsen indstiller advokat og partner i advokatfirmaet Bech-Bruun Tina Øster Larsen som dirigent

2. Bestyrelsens beretning

3. Forelæggelse og godkendelse af årsrapport 2025

4. Godkendelse af bestyrelseshonorar for 2026

5. Forslag fra medlemmer

- a. Forslag fra medlem Karen Skou: Frasalg af investeringer i virksomheder med aktiviteter i ulovlige bosættelser på Vestbredden
- b. Forslag fra medlem Martin Dietz: Tilpasning og frasalg af amerikanske investeringer
- c. Forslag fra medlem Nicolai Bo Andersen: Offentliggør en beskrivelse af PAD/Sampensions indsats for at adressere systemiske barrierer og rammevilkår, der har betydning for investeringer i den grønne omstilling
- d. Forslag fra medlem Mette Agger Eriksen: Invalidepension i Den fleksible pensionsordning
- e. Forslag fra medlem Mads Gudmand-Høyer m.fl.: "Tilbage på sporet"

6. Valg til bestyrelse

7. Valg af revision

8. Eventuelt

Fuldmagter

Pensionskassen opfordrer til, at du gør din indflydelse gældende ved at afgive fuldmagt, hvis du ikke har mulighed for at deltage i generalforsamlingen.

Der er tre måder at afgive fuldmagt på:

- **Generalfuldmagt til bestyrelsen**
Her giver du bestyrelsen fuldmagt til at stemme i overensstemmelse med bestyrelsens anbefalinger til de enkelte punkter på dagsordenen. Såfremt bestyrelsen ikke har givet en anbefaling til et dagsordenpunkt, stemmes der blankt på dette.
- **Instruktionsfuldmagt til bestyrelsen**
Her giver du bestyrelsen instruktion om, hvordan den skal stemme på dine vegne under de enkelte punkter.
- **Generalfuldmagt til tredjemand**
Her giver du en navngiven tredjemand fuldmagt til at stemme på dine vegne uden at tage stilling til, hvad der skal stemmes under de enkelte punkter.

Hvordan afgives en fuldmagt?

Du kan afgive fuldmagt elektronisk eller rekvirere en pdf-blanket [her](#).

Bestyrelsen opfordrer til, at fuldmagter indsendes i god tid inden generalforsamlingen. Der lukkes for modtagelse af elektroniske fuldmagter den 29. april 2026 kl. 12.00.

Fysiske fuldmagtsblanketter skal ligeledes være Euronext Securities i hænde senest den 29. april 2026 kl. 12.00. Det er fuldmagtsgivers ansvar, at fysiske fuldmagtsblanketter er Euronext Securities i hænde inden fristens udløb.

Det er også muligt at medbringe fuldmagt fysisk (udfyldt på pdf-blanket) på selve generalforsamlingen. Fuldmagter skal registreres ved indskrivning forud for generalforsamlingens start, og vi beder derfor om, at du kommer i god tid, hvis du har fuldmagt(er) med.

Hvis du ønsker at ændre eller trække din fuldmagt tilbage, skal du kontakte Euronext Securities.

Euronext Securities kan kontaktes på telefon 4358 8866 mandag til fredag kl. 9.00-16.00 eller pr. e-mail på CPH-investor@euronext.com.

Om afviklingen af en kombineret fysisk og elektronisk generalforsamling

Her finder du yderligere information om, hvordan generalforsamlingen den 30. april 2026 vil blive afviklet.

Tilmelding og afgivelse af fuldmagt

Ønsker du at tilmelde dig generalforsamlingen eller afgive fuldmagt, skal dette gøres via Euronext Securities' hjemmeside, som håndterer tilmeldinger og fuldmagter på vegne af pensionskassen. Brug dette link:

[Jeg vil gerne tilmelde mig generalforsamlingen eller afgive fuldmagt.](#)

Når du tilmelder dig, bliver du bedt om at indikere, hvorvidt du deltager i generalforsamlingen fysisk eller elektronisk (online).

Tilmelding til generalforsamlingen via ovenstående link er muligt til og med kl. 12.00 dagen før generalforsamlingen. Hvis du efter dette tidspunkt ønsker at tilmelde dig generalforsamlingen, bedes du derfor venligst kontakte Euronext Securities herom på telefon eller e-mail.

Euronext Securities kontaktes på telefon 4358 8866 mandag til fredag kl. 9.00-16.00 eller pr. e-mail på CPH-investor@euronext.com.

Hvis du ønsker at deltage i generalforsamlingen elektronisk (online) med stemmeret, er det vigtigt, at du tilmelder dig forud for generalforsamlingen og senest den 29. april 2026 kl. 12.00, da det ellers ikke vil være muligt at deltage i afstemningerne på generalforsamlingen.

Bemærk, at du modtager bekræftelse på tilmelding og afgivet fuldmagt direkte fra Euronext Securities med et unikt link til deltagelse i/afstemning på generalforsamlingen. Oplysninger herom vil ikke fremgå af din digitale postkasse på padpension.dk. Du vil på dagen for generalforsamlingen modtage yderligere en mail med et unikt link til deltagelse i/afstemning på generalforsamlingen. Når dette link anvendes, kræves der ikke login med MitID.

Spørgsmål angående tilmelding og fuldmagtsafgivelse kan rettes til Euronext Securities, som kan kontaktes på telefon 4358 8866 mandag til fredag kl. 9.00-16.00 eller pr. e-mail på CPH-investor@euronext.com.

Deltagelse

Fysisk deltagelse

Når du efter tilmelding ønsker at deltage fysisk i generalforsamlingen, skal du møde op på Tuborg Havnevej 14, 2900 Hellerup.

Elektronisk deltagelse (online)

Generalforsamlingen bliver transmitteret direkte via den elektroniske generalforsamlingsportal. Du skal derfor være logget ind på [generalforsamlingsportalen](#) for at kunne følge transmissionen og deltage elektronisk. Nærmere oplysning herom kan findes på [pensionskassens hjemmeside](#).

Hvis du deltager elektronisk, anbefaler vi, at du forud for generalforsamlingen tester, om den enhed, hvorfra du ønsker at deltage, opfylder de tekniske krav til afviklingen. Dette gøres ved at klikke på det link til generalforsamlingsportalen, som er i bekræftelsen på din tilmelding. Du kan også læse om de tekniske krav nedenfor. Dit login vil først være aktivt på dagen for generalforsamlingen.

Du skal herefter logge ind på portalen på tidspunktet for generalforsamlingen for at kunne deltage.

Spørgsmål og debat under generalforsamlingen

Efter præsentationen af hvert punkt på dagsordenen vil der som altid være mulighed for at stille spørgsmål og debattere forslagene.

Fysisk deltagelse

Dette sker fra salen eller talerstolen, som nærmere anvist af dirigenten.

Elektronisk deltagelse (online)

Dette sker via portalen, hvor du kan stille spørgsmål og debattere mundtligt via et videolink, som du får tilsendt, hvis du anmoder om ordet i portalen. Du skal være logget ind på den elektroniske portal, hvorfra generalforsamlingen afvikles, for at kunne anmode om et videolink og efterfølgende stille spørgsmål og afgive kommentarer. Der er ikke mulighed for at stille skriftlige spørgsmål eller kommentarer.

Præsentation af forslag fra bestyrelsen og medlemsforslag

Bestyrelsens forslag præsenteres af et eller flere bestyrelsesmedlemmer, der er fysisk til stede på generalforsamlingen. Medlemsforslagene præsenteres af forslagsstilleren enten fysisk fra talerstolen på generalforsamlingen eller på den elektroniske portal via videolink. Efter præsentationen af hvert forslag åbnes der for spørgsmål og bemærkninger om det pågældende forslag.

Afstemninger

Der vil løbende blive stemt om de enkelte punkter på dagsordenen som nærmere anvist af dirigenten.

Fysisk deltagelse

Afstemning på generalforsamlingen sker digitalt via din mobiltelefon eller tablet/iPad, og du skal være logget ind på den elektroniske portal for at kunne afgive din stemme. Derfor er det vigtigt, at du medbringer en smartphone eller tablet, der opfylder de tekniske krav. Hvis du hverken har smartphone eller tablet, vil der være mulighed for at stemme skriftligt.

Elektronisk deltagelse (online)

Afstemning sker via portalen, og du skal være logget ind for at kunne afgive din stemme.

Bestyrelsesvalg og præsentation af bestyrelseskandidater

Vi opfordrer til, at kandidater til bestyrelsen melder sig forud for generalforsamlingen.

Kandidater til bestyrelsen kan opstilles af bestyrelsen eller af fem medlemmer af pensionskassen, som skal udfylde en stillerliste, der kan rekvireres ved at skrive til gfpad2026@sampension.dk.

Bestyrelseskandidater, der har meldt deres kandidatur på forhånd og indsendt en gyldig stillerliste til pensionskassen pr. e-mail til gfpad2026@sampension.dk, vil have mulighed for at præsentere deres kandidatur på selve generalforsamlingen enten fra talerstolen eller via videolink.

Kandidater, der ønsker at stille op på selve generalforsamlingen, skal under generalforsamlingen aflevere en gyldig stillerliste til dirigenten eller sende en e-mail inklusiv en gyldig stillerliste til gfpad2026@sampension.dk. Hvis det ønskes, har kandidaten mulighed for at præsentere sit kandidatur på selve generalforsamlingen enten fra talerstolen eller via videolink.

Hvis der opstilles flere bestyrelseskandidater, end der er mandater på valg, vil bestyrelsesvalget blive afgjort ved en urafstemning efter generalforsamlingen blandt pensionskassens medlemmer. Du kan læse om bestyrelsesvalg under dagsordenens punkt 6.

Behandling af personoplysninger

Som led i generalforsamlingen behandler Pensionskassen Arkitekter & Designere visse personoplysninger (navn, adresse, CPR-nummer/medlemsnummer mv.) med det formål, at medlemmerne kan tilmelde sig og i øvrigt udøve deres medlemsrettigheder på generalforsamlingen. Pensionskassen Arkitekter & Designere henviser i den forbindelse til sin politik vedrørende personoplysninger, som kan læses her:

[Behandling af personoplysninger](#)

Tekniske krav i forbindelse med afviklingen af generalforsamlingen

Uanset om du deltager i generalforsamlingen fysisk eller elektronisk (online), bør du sikre dig, at den enhed, som du deltager i generalforsamlingen/stemmer fra, opfylder følgende tekniske krav:

- Browser: Generalforsamlingsportalen kan tilgås i såkaldte 'evergreen- browsere' på både PC/Mac, mobil og tablet/iPad. Safari understøttes ligeledes, selvom det ikke er en evergreen-browser.
- PC/Android: Generalforsamlingsportalen fungerer i browserne Edge, Chrome, Firefox og Opera.
- Apple: Generalforsamlingsportalen fungerer i de nyeste hovedversioner af Safari-browseren på Mac, iPhone og iPad. Hvis du har ældre Apple-udstyr, som muligvis ikke kan opdatere til en brugbar Safari-version, kan du installere en Chrome-browser og benytte denne.

Internetforbindelse ved online deltagelse:

- Kvaliteten af transmissionen afhænger af din leverandør.
- Du bør som minimum have en 5-10 Mbit/s forbindelse for at få en god transmission.

Ad pkt. 4

Godkendelse af bestyrelseshonorar for 2026

Bestyrelsen foreslår, at bestyrelseshonorarerne er uændrede i forhold til 2025.

Det samlede honorar til bestyrelsen i 2026 vil være 1.130.000 kr.

Ad pkt. 5.a

Forslag fra medlem Karen Skou: Frasalg af investeringer i virksomheder med aktiviteter i ulovlige bosættelser på Vestbredden

Den 31. august 2025 har PAD ca. 8 mio. kr. investeret i Airbnb, Booking Holdings og Expedia Group, virksomheder, der ifølge FN er involveret i aktiviteter i de ulovlige israelske bosættelser på Vestbredden. Virksomheder der udlejer ejendomme i de besatte palæstinensiske områder, og dermed er med til økonomisk at understøtte ulovlige bosættelser på Vestbredden.

PAD har forpligtet sig til ansvarlige investeringer. Derfor opfordres bestyrelsen til at sikre, at der ikke investeres i firmaer, der understøtter ulovlige bosættelser, hvor menneskerettighedskrænkelser finder sted på daglig basis.

Forslag

Generalforsamlingen opfordrer ledelsen til omgående at frasælge alle investeringer i virksomheder med aktiviteter i ulovlige bosættelser på Vestbredden. Ledelsen opfordres til at gå i dialog med Sampension om, at Sampension også frasælger disse investeringer.

Motivation

FN's Internationale Domstol har klart og tydeligt fastslået, at Israels bosættelser på palæstinensisk land er ulovlige. Den palæstinensiske befolkning fordrives fra deres land, udsættes for diskrimination, vold og drab, når bosættelserne rykker ind. Folketinget har vedtaget, "at man ikke i aftaler med EU eller via danske offentlige eller private engagementer bør give bosættelser, forbedrede økonomiske muligheder, eller på nogen måde legitimeres besættelsen".

Som ansvarlig pensionsforvalter bør vi undgå negative indvirkninger på andres menneskerettigheder og vi bør handle i overensstemmelse med FN's vejledende Principper for Menneskerettigheder og Erhvervsliv (UNGP).

I 2018 annoncerede Airbnb, at de ville fjerne udlejning i israelsk-styrede bosættelser på Vestbredden.

Efterfølgende blev beslutningen omstødt og Airbnb oplyste senere, at de ikke vil fjerne udlejningen overalt i Vestbredden, men i stedet donerer overskud fra dem til velgørenhedsorganisationer. Airbnb-plattformen har fortsat udlejning af boliger på Vestbredden i de ulovlige bosættelser.

Booking Holding formidler overnatning og hoteller på den ulovligt besatte Vestbred og medvirker således også til opretholdelse af aktiviteter i de ulovligt besatte områder.

Expedia Group og nogle af deres brand som hotel.com og Trivago formidler ligeledes overnatningstilbud i de ulovligt besatte bosætningsområder.

Vestbredden er palæstinensisk område der er besat af Israelske bosættere, der ifølge international humanitær ret, betragtes som ulovlige under folkeretten af FN, Den Internationale Domstol og af mange stater.

I 2017 solgte PAD en del af den portefølje fra, der omfattede investeringer der opererer på den ulovligt besatte Vestbred. Det er positivt. Ud over de selskaber, jeg har nævnt, kan der være flere der står på FNs liste.

Aktiviteter, der faciliterer økonomisk aktivitet i bosættelserne, er medvirken til opretholdelsen af et illegalt regime. Bestyrelsen opfordres til at sikre, at vores pensionsmidler ikke bidrager til dette.

Ad pkt. 5.a

Bestyrelsens svar på forslag 5.a

Bestyrelsen kan ikke støtte forslaget.

Tak for medlemsforslaget.

I bestyrelsen er vi naturligvis meget opmærksom på den alvorlige situation i både Gaza og på Vestbredden, som vi fortsat følger tæt. Situationen har betydelige humanitære konsekvenser, og vi tager alle henvendelser om vores investeringer i relation til området særdeles alvorligt.

Vi har arbejdet med problemstillinger knyttet til området gennem en årrække. Allerede i 2017 tog vi fat på spørgsmålet, og ekskluderede hen over 2017 og 2018 en række banker og selskaber, hvor vi vurderede, at deres aktiviteter på Vestbredden i væsentlig grad var forbundet med alvorlige brud på vores ansvarlighedspolitik.

Som en del af vores investeringspraksis screener vi løbende vores børsnoterede aktieportefølje for brud på vores ansvarlighedspolitik, herunder potentielle krænkelse af menneskerettigheder. Når et selskab ekskluderes, sker det på baggrund af konkrete konstateringer af væsentlige brud på vores politik.

FN's Vejledende Principper for Menneskerettigheder og Erhvervsliv (UNGP) udgør et globalt rammeværk, som alle virksomheder forventes at arbejde i overensstemmelse med. Principperne er retningsgivende og angiver bl.a. overordnede principper for, hvordan virksomheder bør forebygge og håndtere menneskerettighedsrisici, herunder i konfliktramte områder.

FN's Menneskerettighedskontor (OHCHR) offentliggør – efter mandat fra FN's Menneskerettighedsråd – rapporter, der opdaterer en database over virksomheder, som vurderes at være involveret i bestemte aktiviteter relateret til israelske bosættelser i de besatte palæstinensiske områder. OHCHR's rapport udgør ikke en juridisk afgørelse eller en konstatering af væsentlige menneskerettighedskrænkelser, men udtrykker, at der på baggrund af tilgængelige oplysninger vurderes at være en risiko for, at visse virksomheders aktiviteter kan være forbundet med væsentlige menneskerettighedsovertrædelser. I den seneste rapport fra 2025 er bl.a. Airbnb, Booking.com og Expedia nævnt.

I lyset af det eskalerede konfliktniveau har vi – ud over vores almindelige screeningspraksis – gennemført flere ekstraordinære screeninger af selskaber, der potentielt kan være forbundet med konflikten. I disse vurderinger har vi haft særligt fokus på selskabernes faktiske rolle og tilknytning til konflikten, herunder risikoen for, at deres aktiviteter kan bidrage til eskalation eller medføre væsentlig negativ påvirkning af civilbefolkningen.

For de selskaber, der specifikt nævnes i forslaget, og som fremgår af OHCHR's rapport, har vi ikke identificeret forhold, der indikerer, at deres aktiviteter i væsentlig grad medvirker til eller driver udviklingen i konflikten. Det er vores vurdering, at flere af de selskaber, der ofte nævnes i den offentlige debat – herunder de tre nævnte selskaber – er fanget i en konfliktkontekst præget af storpolitiske forhold, som de reelt ikke har mulighed for at påvirke.

Det er samtidig vores vurdering, at situationen kun kan løses politisk. Her bakker vi naturligvis op om den udenrigspolitiske indsats fra dansk og europæisk side og følger denne udvikling nøje.

På denne baggrund vurderer bestyrelsen, at vores eksisterende ansvarlighedspolitik og løbende screeningspraksis håndterer de risici, som forslaget adresserer. Bestyrelsen finder derfor ikke grundlag for yderligere tiltag ud over de processer, der allerede er etableret, og som løbende justeres i takt med udviklingen.

På den baggrund anbefaler bestyrelsen, at der stemmes imod det stillede forslag.

Ad pkt. 5.b

Forslag fra medlem Martin Dietz: Tilpasning og frasalg af amerikanske investeringer

Forslag

Bestyrelsen redegør for pensionskassens nuværende amerikanske investeringer/ værdipapirer, såvel ift. amerikanske statsobligationer samt andre amerikanske investeringer i virksomheder.

Bestyrelsen opfordres til at udnytte sin eksisterende bemyndigelse til at tilpasse og frasælge amerikanske investeringer for i højere grad at fremme europæiske og nordiske investeringer, herunder indtænke rentable bidrag til den grønne omstilling og CO 2 reduktion.

Begrundelse

Forslaget begrundes i USA`s geopolitiske trusler mod EU og toldsatskrig, herunder kongeriget Danmark i forhold til mulig amerikansk overtagelse af Grønland.

Ligeledes at USA`s rentebyrde på lån er meget høj og uden tilstrækkelige afdrag til reduktion af statsgælden, hvilket kan medføre risiko for pensionskassens investeringer i fremtiden.

Ad pkt. 5.b

Bestyrelsens svar på forslag 5.b

Bestyrelsen kan støtte forslaget.

Tak for medlemsforslaget.

Bestyrelsen foranlediger, at der udarbejdes et oplæg til offentliggørelse på pensionskassens hjemmeside efter generalforsamlingen, hvor pensionskassens investeringer i USA overordnet gennemgås; herunder andelen af disse investeringer i de forskellige aktivklasser og rationale bag.

Bestyrelsen er opmærksom på det trusselsbillede, som har tegnet sig under USA's siddende administration. Allerede i dag er pensionskassens unoterede investeringer – herunder investeringer i bæredygtig energi – i høj grad fokuseret på Nordeuropa.

Det finansielle marked i USA er verdens største og mest likvide. Samtidigt har specielt børsnoterede og unoterede aktier i USA i en lang årrække givet et højere afkast end tilsvarende europæiske investeringer.

Pensionskassen har ikke investeret i statsobligationer udstedt af USA, og disse er heller ikke en del af de benchmark, som er sat for obligationsbeholdningen. Pensionskassen har imidlertid ikke ekskluderet USA som stat.

For investeringer i børsnoterede aktier har pensionskassen i dag en vis undervægt i selskaber, der er børsnoteret i USA, hvis man sammenligner med traditionelle indeks for globale børsnoterede aktier. Det følger dels af en valgt større benchmarkandel af danske aktier og emerging market-aktier, dels af de eksklusioner og klimagas-vægtninger som er foretaget i porteføljen.

Selskaber, der er børsnoteret i USA, udgør imidlertid fortsat en meget stor del af den samlede aktieportefølje. Andelen af investeringer fra USA er derfor en afvejning af det forventede afkast og risikoen forbundet med investeringerne. Dette kan meget vel betyde, at denne andel af investeringerne fremadrettet vil falde yderligere.

Ad pkt. 5.c

Forslag fra medlem Nicolai Bo Andersen: Offentliggør en beskrivelse af PAD/Sampensions indsats for at adressere systemiske barrierer og rammevilkår, der har betydning for investeringer i den grønne omstilling

Forslag

Pensionskasser som PAD/Sampension bør tydeligt bakke op om ambitiøs klimapolitik nationalt og globalt. Vi foreslår, at PAD/Sampension redegør for, hvordan dette er indarbejdet i selskabets aktive ejerskabspraksis, herunder beskriver arbejdet for grøn klima- og erhvervs politik og imod klimaskadelig ditto, og gør denne tilgængelig på selskabets hjemmeside. Vi ønsker dertil, at PAD/Sampension årligt offentliggør en kort redegørelse over de gennemførte tiltag.

Begrundelse

Pensionskasserne skal være med til at vende den nuværende kurs mod en mere usikker verden

I takt med at klimaforandringerne forværres og i erkendelsen af, at vi står i en ny geopolitisk situation som udfordrer samarbejdet om Paris-aftalen, så bør PAD/Sampension tydeligt bakke op om global grøn omstilling. Pensionssektoren i Danmark forvalter mere end 5000 milliarder kroner og er dermed én af de vigtigste og mest indflydelsesrige samfundsaktører, som med et langsigtet perspektiv også forventes at påtage sig et ansvar for de fremtidige generationer som rammes hårdest af klimaforandringernes konsekvenser.

Global grøn omstilling reducerer finansielle risici

Danske pensionskasser har i dag et voksende fokus på at beskytte deres investeringer imod de risici som følger af klimaforandringernes forværring. Toneangivende finansielle institutioner og tilsynsmyndigheder advarer allerede nu om, at klimarisici udgør en enorm finansiell risiko. Forandringerne rammer nemlig investeringerne systemisk, idet de rammer bredt på tværs af alle sektorer og alle typer af investeringer i hele verden, og konsekvenserne kan blive meget voldsomme med den nuværende kurs imod en global opvarmning på 2,5-3 grader. Selvom pensionskasserne i dag primært søger at risikominimere ved at sprede deres investeringer, så er en hastig global grøn omstilling den mest sikre måde at reducere finansielle klimarisici, så også af den grund er grønne politiske rammevilkår helt essentielle.

Grøn interessevaretagelse er nødvendigt for at indfri egne grønne investeringsmål

Den danske pensionssektor har lavet vigtige grønne tiltag. F.eks. har branchen sat et kollektivt mål om at investere mindst 450 milliarder kroner i grøn omstilling frem mod år 2030. Men branchen har samtidigt gjort det klart, at målet er "betinget af dels markedsmæssige, dels selskabsspecifikke og dels politiske omstændigheder". Med andre ord er pensionssektorens grønne ambitioner afhængige af, at de systemiske rammebetingelser muliggør grønne investeringsmuligheder, som kan levere et fornuftigt afkast. Pensionsbranchen er altså afhængig af, at de politiske rammebetingelser understøtter grønne investeringer for at de kan indfri deres egne grønne investeringsmål. Det betyder, at grøn interessevaretagelse med henblik på at ændre rammebetingelserne er nødvendigt for, at pensionskasserne kan nå deres mål.

Grøn interessevaretagelse er ikke nyt for pensionsbranchen

Interessevaretagelse for at ændre rammebetingelserne for grønne investeringer er ikke nyt for pensionsbranchen. De danske pensionsselskaber har allerede i flere tilfælde udarbejdet analyser til fremme af den grønne omstilling [REF1, REF2, REF3, REF4]. Og størstedelen af de danske pensionsselskaber har også aktivt støttet op om høje klima-ambitioner for den europæiske klimapolitik [REF5, REF6]. PAD/Sampension har også bidraget til at styrke øget klimapolitisk handling, f.eks. via udmeldinger til offentligheden om behovet for øget politisk regulering af afskovning [REF7] og ved at opfordre EU til at holde fast i regulering af metanudledning [REF8]. Dette til trods, så er der behov for mere konkret handling for at sikre stærke politiske rammer der fremmer globale grønne investeringer og dermed bidrager til at indfri pensionsbranchens grønne investeringsmål.

En mere synlig indsats

Næste skridt bør være at PAD/Sampension styrker synligheden af sin indsats for grøn klima- og erhvervs politik og imod klimaskadelig ditto, både overfor brancheorganisationer, politikere, tilsynsmyndigheder og andre aktører både nationalt og globalt. Det kan både ske selvstændigt eller gennem brancheorganisationen Forsikring og Pension. En årlig afrapportering kunne f.eks. bestå i at redegøre for at Sampension via sit medlemskab af IIGCC støtter 90% reduktionsmål, at Sampension via F&P har tydeliggjort at regeringens 82% reduktionsmål i 2025 er uambitiøs [REF9]. At PAD/Sampension via en bred dansk koalition har støttet et grønt EU Budget [REF10]. Tilsvarende at PAD/Sampension har støttet "Belém Declaration on the Just Transition Away from Fossil Fuels", som blev besluttet på COP30. [REF11]. Arbejdet med at adressere systemiske barrierer for grøn omstilling kan forankres i udvalget for Ansvarlige Investeringer. PAD/Sampension bør forpligte sig til en øget synliggørelse af sådanne aktiviteter via hjemmeside, nyhedsbreve, sociale medier og lignende, samt at lave en årlig redegørelse over de gennemførte tiltag eksempelvis i årsrapporten eller ansvarlighedsrapporten.

Kilder:

[REF1] Danskernes opsparing kan gøre en verden til forskel for klimaet (Nov 2020) <https://finansdanmark.dk/nyheder/2020/november/danskernes-opsparing-kan-goere-en-verden-til-forskel-for-klimaet/>

[REF2] En grøn retning for Danmark (Sept 2021) <https://fogp.dk/nyheder/nyt-klimaudspil-fra-fp-prioriter-klimatilpasning-og-groenne-investeringer/>

[REF3] Ny analyse: Det er blevet dyrere at opstille havvindmøller, 6 juni 2024. PWC-rapport <https://fogp.dk/nyheder/ny-analyse-det-er-blevet-dyrere-at-opstille-havvindmoeller/>

[REF4] Finanssektorens klimapartnerskab: 5 anbefalinger, der får grøn omstilling op i tempo, 23. april 2025 (COWI-rapport) <https://finansdanmark.dk/nyheder/2025/april/finanssektorens-klimapartnerskab-lancerer-fem-anbefalinger-der-skal-faa-den-groenne-omstilling-op-i-tempo/>

[REF5] IIGCC signs letter on EU 2040 target along with over 100 others (Marts 2024) <https://www.iigcc.org/resources/iigcc-signs-letter-on-eu-2040-target-along-with-over-100-others>

[REF6] How Europe plans to cut 90% emissions by 2040 and what it means for investors (Juli 2025) <https://www.iigcc.org/insights/how-europe-wants-to-cut-90-emissions-by-2040-and-what-it-means-for-investors>

[REF7] Belém Investor Statement on Rainforests (November 2025)
<https://dv719tqmsuwvb.cloudfront.net/documents/Belem-Investor-Statement-on-Rainforests-Final.docx.pdf>

[REF8] Investorer opfordrer EU til at holde fast i regulering af metanudledning (oktober 2025)
<https://www.sampension.dk/om-sampension/presse/nyheder/2025-10-01/>

[REF9] Regeringen sætter nyt klimamål for 2035 – F&P kalder det en "milepæl" (December 2025) <https://finanswatch.dk/Finansnyt/Pension/article18858743.ece>

[REF10] Finanssektor slutter sig til usædvanlig alliance i opråb til EU (December 2025)
<https://borsen.dk/nyheder/baeredygtig/finanssektor-slutter-sig-til-usaedvanlig-alliance-i-oprab-til-eu>

[REF11] Governments of Colombia and The Netherlands Announce Co-hosting First International Conference on the Just Transition Away from Fossil Fuels (November 2025)
<https://fossilfueeltreaty.org/first-international-conference>

Ad pkt. 5.c

Bestyrelsens svar på forslag 5.c

Bestyrelsen kan støtte forslaget.

Tak for medlemsforslaget.

Bestyrelsen deler ambitionen om at understøtte en ambitiøs grøn omstilling.

I kraft af vores ansvarlighedspolitik og klimahandlingsplan har vi sat ambitiøse mål for omstillingen af vores portefølje. Som aktiv investor giver dette arbejde os et godt indblik i de praktiske udfordringer og systemiske barrierer, der kan hæmme den grønne omstilling.

Den grønne omstilling kræver en fælles indsats på tværs af alle aktører i samfundet, og her kan vi bidrage med vores brede udsyn som investor i realøkonomien. I praksis betyder det, at vi allerede i dag er i dialog med en række aktører, herunder myndigheder og embedsværk, og at vi er åbne om behovet for klare og velfungerende rammevilkår for den grønne omstilling.

Denne dialog bygger på vores faglige viden og konkrete erfaringer som investor: hvor risici opstår, hvor incitamentet ikke fungerer, og hvor rammevilkår kan styrkes, så omstillingen kan gennemføres mere effektivt. På den måde søger vi at bidrage konstruktivt til at nedbryde systemiske barrierer og støtte omstillingen til en lavemissionsøkonomi.

Forslaget ligger derfor i naturlig forlængelse af vores eksisterende arbejde og ambitioner om at understøtte den grønne omstilling.

På den baggrund anbefaler bestyrelsen, at forslaget støttes.

Ad pkt. 5.d

Forslag fra medlem Mette Agger Eriksen: Invalidepension i Den fleksible pensionsordning

Forslag

Jeg forslår følgende:

1) Det beløb som pensionskassen månedligt indbetaler for et medlem ifm. præmiefritagelse skal stige løbende i takt med de almindelige overenskomstbestemte løn- og pensionsstigninger i samfundet.

2) Når et medlem godkendes til præmiefritagelse i forbindelse med godkendelse til invalidepension, skal fritagelses-beløbet som pensionskassen giver tilsagn om, i det tilfælde medlemmet er ledig på godkendelsestidspunktet, baseres på en gennemsnitsløn, som vedkommende ville kunne have tjent i det erhverv, som vedkommende er uddannet til eller er under uddannelse til.

3) Beløbene for modregning af invalidepension hæves på følgende vis:
For fuld invalidepension øges indtægten før der sker modregning til ml. 160.000-175.000 kr. årligt. Bestyrelsen fastsætter det endelige beløb.
Beløbet for modregning ved udbetaling af halv invalidepension forhøjes tilsvarende.
Begge beløb indeksreguleres fortsat fremadrettet årligt.

4) Til medlemmer som er godkendt til invalidepension, er pensionskassen - for at understøtte transparens - forpligtiget til at sende en personlig måneds- eller årsopgørelse, som specificerer vedkommendes specifikke månedlige indbetaling, udbetaling og modregning.

Ad pkt. 5.d

Bestyrelsens svar på forslag 5.d

Bestyrelsen kan ikke støtte forslaget.

Tak for medlemsforslaget som bestyrelsen ser frem til at drøfte på generalforsamlingen.

I Den fleksible pensionsordning bliver alle ydelser – både invalideydelser og alderspensionsydelser – beregnet og reguleret samlet for policen. Derfor kan pensionskassen ikke regulere en enkelt ydelse, fx invalidepensionen eller præmiefritagelse, uden at det samtidig påvirker resten af policens økonomi. Derfor kan bestyrelsen ikke støtte forslaget om at præmiefritagelsen løbende skal stige i takt med de almindelige overenskomstbestemte løn- og pensionsstigninger i samfundet.

Præmiefritagelsen reguleres årligt med bonus.

Ved fastsættelse af størrelsen på præmiefritagelsen tages der udgangspunkt i den indbetaling medlemmet havde på skadestidspunkt eller, hvis medlemmet er overgået til bidragsfri dækning, den seneste indbetaling til pensionskassen forud for skadestidspunktet. Bestyrelsen kan derfor ikke støtte forslaget om at størrelsen på den præmiefritagelse pensionskassen giver tilsagn om, i det tilfælde medlemmet er ledigt på godkendelsestidspunktet, baseres på en gennemsnitsløn.

Invalidepensionen skal sikre et rimeligt niveau af levestandard samtidig med at prisen for dækningen holdes på et niveau, som ikke udhuler opsparing til alderspension.

Reglerne om modregning af indkomst i invalidepensionen skal understøtte, at medlemmer ikke kan opnå en samlet indtægt ved invaliditet, der er større end den indtægt medlemmet havde, før invaliditeten indtrådte. Det gældende bundfradrag for modregning blev besluttet på generalforsamlingen i 2022 i forbindelse med godkendelse af bestyrelsens forslag om forhøjelse af det daværende bundfradrag. Bundfradraget blev i 2022 fastlagt på baggrund af en nærmere analyse af de økonomiske forhold for de medlemmer, der på daværende tidspunkt var berørt af reglerne. Da der efter bestyrelsens opfattelse ikke er forhold, der har ændret på konklusionen af denne analyse, kan bestyrelsen ikke støtte et forslag om at forhøje bundfradraget yderligere.

Bundfradraget indeksreguleres årligt.

Medlemmer som er tilkendt invalidepension og præmiefritagelse modtager mindst én gang årligt i forbindelse med den årlige regulering af pensionen, og ved ændringer i den udbetalte pension, en pensionsmeddelelse, som indeholder oplysninger om pensionen før modregning, det i pensionen modregnede beløb samt skat af pensionen efter modregning. På depotregnskabet, som er tilgængeligt for medlemmerne på MinSide, kan medlemmet se den præmiefritagelse, som månedligt indbetales på medlemmets opsparing. Da informationer om indbetaling, udbetaling og modregning er tilgængeligt for medlemmerne mindst én gang om året, kan bestyrelsen ikke støtte, at der informeres yderligere om disse forhold.

Ad pkt. 5.e

Forslag fra medlemmer: "Tilbage på sporet"

Forslaget er stillet af medlemmerne: Mads Gudmand-Høyer, Nicolai Bo Andersen, Signe Sand, Gerd Wiboe, Margrete Rask Grøn, Stina Rask Jensen, Hannibal Hink, Thomas Snog, Morten Ørsager, Charlie Charlotte Hansen Steenberg, Jesper Fogd Spager, Mathias Rasmus Bayer, Rasmus Boysen Feddersen, Kirsten Schmidt Sander, Mauro Sebastian Lucardi, Gustav Conrad Szymala, Victor Julebæk, Judith Furu-Grage, Bengt Kalderén, Camilla R Geisnæs, Bjørn Hallager Askholm, Saskia Mia Peinow, Thomas Jørgensen og Lars Rolfsted Mortensen

Baggrund

I 2016 meddelte PAD bestyrelsen at investeringsstrategien i pensionskassen understøttede Parisaftalen, og samtidigt at PAD udliciterede al drift til Sampension.

I 2026 - 10 år efter, investerer Sampension fortsat i olieudvinding, eftersøgning og etablering af nye oliefelter.

I 2019 begyndte PAD medlemmerne at stemme kandidater ind i bestyrelsen, der stillede op på dagsorden om fossil afinvestering.

I 2025 vedtog medlemmerne beslutning om fossil afinvestering.

På samme generalforsamling meddelte bestyrelsen:

- PAD særforvaltning med fossil afinvestering kan blive dyrt i Sampension
- Akademikerpension tilbyder PAD samarbejde om fossilfri forvaltning

Ved efterfølgende valghandling gik 70% afgivne stemmer til bestyrelseskandidater, der gik til valg på at færdiggøre markedstjek med fokus på bæredygtig forvaltning, og analyse af invitation fra Akademikerpension. Desværre valgte PAD bestyrelsens nykonstituerede ledelse derefter at aflyse markedstjek.

Formål

Formålet med medlemsforslaget er at reaktivere den medlemsdemokratiske proces i PAD, så at sige,- få den "Tilbage på sporet".

Generalforsamlingen er pensionskassens øverste myndighed. Vi forslagsstillere mener det er en fejl, at bestyrelsen aflyste markedstjek og dermed ikke faciliterede den medlemsdemokratiske proces. Da Sampensions klimahandling virker unødigt nølende, under hensyn til at FAODs medlemmer via overenskomster er bundet til PAD/Sampension, og da flertallet af medlemmerne ønsker sig ambitiøs klimahandling, peger pilen entydigt på Akademikerpension som oplagt samarbejdspartner. Samarbejdet vil yderligere matche arkitekterne på fx:

- Aktivt medlemsdemokrati
- Ambitiøse mål for grøn investering
- Ambitiøse ligestillingsmål

- Sygdomsforsikring tilpasset akademikere - stresshåndtering
- Rådgivning tilpasset freelancere og kombinatører
- Ambitiøs ESG politik i samarbejde med arkitekturrådgiverbranchen
- Lige muligheder og vilkår for medlemmer i overenskomstbunden / privat / firmapension

Forslag

Bestyrelsen opfordres til at genoptage og færdiggøre markedstjek med fokus på bæredygtig forvaltning, at reetablere samarbejde med uvildig rådgiver, og at fuldføre samlet analyse af PAD skifte af administrationsselskab til Akademikerpension. Markedstjekket skal gennemføres med højest mulige transparens og åbenhed vedrørende, omkostninger, ordinære pensionsvilkår og samarbejdsmuligheder, med henblik på PAD selvstændig forvaltning med begrænsninger, eller langsigtet fusion.

Ad pkt. 5.e

Bestyrelsens svar på forslag 5.e

Bestyrelsen kan ikke støtte forslaget.

Tak for medlemsforslaget.

PAD bestyrelsen deler ambitionen om at sikre en bæredygtig forvaltning og et levende medlemsdemokrati.

I 2024 gennemførte bestyrelsen derfor en kvalificeret pilot af et markedstjek, for at afsøge potentialet ved et markedstjek. Dette skete 7 år efter skiftet af administrationsselskab fra Unipension (nu Akademikerpension) til Sampensionfællesskabet.

PAD bestyrelsen indhentede flere tilbud og valgte den udvidede udgave af en pilot, for at tilegne os det mest grundige overblik. Gennemførelse af processen med piloten fyldte en god del af bestyrelsesarbejdet i 2024.

Resultatet viste, at der pt. ikke var et oplagt bedre match for PAD end det nuværende i Sampensionfællesskabet, når alle parametre blev indregnet, inkl. PAD som en selvstændig pensionskasse.

Mht. fossile investeringer er alle øvrige pensionskasser, som vores, bundet i sammenlignelige svært opsigelige aftaler. Dette gør at ingen ville kunne tilbyde 100% fossilfrie porteføljer.

Konsulentfirmaet bag piloten påpegede herudover, at det fossile emne flytter sig hurtigt i disse år. Og at man på de år, et evt. skifte til andet administrationsselskab ville pågå, ville kunne se flere forskellige pensionskasser indtage en førerposition.

Samtidig lå Sampension afkastmæssigt overbevisende i piloten.

At flytte en pensionskasse er en ressourcemæssigt krævende proces og man kan ikke forvente at det nuværende fællesskab ville være lydøre overfor PADs ambitiøse forslag til udvikling, hvis vi samtidig er på vej væk. Hvorfor udvikle nye redskaber til en kunde der ikke har tænkt sig at blive og gøre brug af dem?

På baggrund af ovennævnte argumenter besluttede bestyrelsen at spare de store omkostninger ved et markedstjek. I stedet vil bestyrelsen bruge ressourcerne på at præge Sampensionfællesskabet i den ønskede retning, samt at styrke medlemskommunikationen omkring dette arbejde.

Pilot og Markedstjek er fortsat redskaber i vores værktøjskasse, som vi, som en ansvarlig bestyrelse naturligvis vil gøre brug af efter behov.

Bestyrelsen vil gerne gøre opmærksom på, at gennemførelse af en pilot og markedstjek både koster økonomiske midler og tager energi fra bestyrelsens drift og udvikling af pensionskassen, samt skaber usikkerhed omkring PAD udadtil. Derfor er den rigtige timing af anvendelse af redskaberne meget væsentlig og afgørende.

Ad pkt. 6

Valg til bestyrelsen

Bestyrelsen har i dag følgende sammensætning:

- Rikke Rohr, forperson, medlemsvalgt 2023-2026
- Kenneth Lillelund Winther, næstforperson, udpeget af Akademisk Arkitektforening i 2023
- Kirstine Brøgger Jensen, medlemsvalgt 2025-2028
- Mads Gudmand-Høyer, medlemsvalgt 2025-2028
- Esther Julie Ringer Ellingsen, medlemsvalgt 2024-2027
- Jan Ove Petersen, udpeget af Forbundet Arkitekter og Designere (FAOD) i 2026
- Søren Kaare-Andersen, medlemsvalgt efter indstilling af bestyrelsen 2024-2027

Medlemsvalgte bestyrelsesmedlemmer

Fire bestyrelsesmedlemmer vælges af og blandt pensionskassens medlemmer på generalforsamlingen.

Bestyrelsesmedlemmerne vælges efter tur for 3 år ad gangen. Kandidaterne opstilles på generalforsamlingen af bestyrelsen eller af mindst 5 medlemmer af pensionskassen.

Der skal i 2026 vælges ét bestyrelsesmedlem af og blandt pensionskassens medlemmer.

Af de nuværende bestyrelsesmedlemmer er Rikke Rohr på valg.

Rikke Rohr stiller op til genvalg. Derudover stiller Anne Brandhøj op til nyvalg.

Information om kandidaternes baggrund og øvrige ledelseshverv fremgår af de følgende sider.

Information om kravene til bestyrelsesmedlemmer kan ses på pensionskassens hjemmeside www.padpension.dk.

Ad pkt. 6

Kandidat til bestyrelsen

Rikke Rohr



Kompetencer og mærkesager

Vi skal have en pensionskasse, vi kan være stolte af!

Det er fortsat dét, jeg målrettet arbejder for i PAD.

Arkitekter og designere arbejder dagligt på at bidrage positivt til den grønne omstilling, og vi skal være trygge ved, at vores pensionsmilliarder gør det samme.

Vi skal derfor sikre at alle medlemmer har tillid til, at vores opsparinger forvaltes ambitiøst - såvel på afkast som samfundsansvar.

Vi skal fortsat styrke det konstruktive medlemsdemokrati, hvor bestyrelsen, medlemmerne og administrationen samarbejder om at udvikle markedets mest attraktive produkter til arkitekter og designere.

Mine kompetencer er:

- at inspirere til samarbejde og dialog
- at turde stille de svære spørgsmål på konstruktiv vis
- at videreformidle information, så alle føler sig i stand til at danne sig en holdning
- at insistere på ordentlighed og et højt ambitionsniveau
- at udvikle nye koncepter og redskaber
- at sikre at alle relevante interesser er repræsenteret på ledelsesniveau

I min tid som næstforperson - og nu forperson – har PAD bl.a. støttet Reduction Roadmap, afholdt åbne medlemsevents, formuleret en ny ejendomsstrategi, udviklet værktøjet 'Arkitekt Due Diligence' og lanceret et medlemsmagasin. Det betyder ikke, at vi er i mål – men vi er i gang!

Det, jeg er mest stolt af, er at vi er lykkedes med at få skabt et konstruktivt arbejdsrum, hvilket er altafgørende for at kunne skabe reel fremdrift.

Jeg håber derfor på din opbakning til at fortsætte dette vigtige arbejde.

CV:

- 2025 – Huskunstner i Arkitektur v/ Statens Kunstfond støttede projekter
- 2024 – 2025 Barsel

- 2022 – 2023 Arkitekt MAA v/ MOLE Arkitekter
- 2022 – 2022 Direktør v/ Demokratiskolen
- 2021 - 2021 Programleder v/ Demokrati Garage
- 2019 – 2021 Forperson v/ Sydhavnens Folkemøde
- 2019 - Indehaver v/ Rohr Arch Aps
- 2018 – 2018 Arkitekt MAA v/ ERIK Arkitekter
- 2016 – 2018 Arkitekt MAA v/ SITE Arkitekter
- 2012 - 2013 Underviser på snedkeruddannelsen v/ KTS
- 2012 – 2019 Indehaver v/ Rohr Cph IVS
- 2007 – 2015 Arkitekt hhv. stud., BA og MAA v/ Nykredits Hovedsæde

ØVRIGE LEDELSESHVERV

- Medlem af Udvalget for Nye Perspektiver, Akademiraadet
- Medlem af Realdanias Repræsentantskab
- Medlem af Akademisk Arkitektforenings Repræsentantskab

Ad pkt. 6

Kandidat til bestyrelsen

Anne Brandhøj



Kompetencer og mærkesager

Jeg er møbeldesigner, underviser og medstifter af tegnestuen BLY Studio. Jeg arbejder med designprocesser, materialer og udvikling i krydsfeltet mellem æstetik, funktion og ansvarlig ressourceanvendelse. Samtidig har jeg i mange år arbejdet med undervisning og samarbejde på tværs af fagligheder i design- og arkitekturfeltet.

Jeg stiller op til bestyrelsen, fordi jeg vil bidrage til en pensionskasse, der fortsat sikrer medlemmerne solide afkast, lave omkostninger og ansvarlige investeringer. Jeg vægter, at bestyrelsen repræsenterer medlemmernes faglighed og interesser og arbejder langsigtet og transparent med forvaltningen af vores fælles pensionsmidler.

Jeg ønsker også at styrke repræsentationen af designfaget i bestyrelsen. Siden pensionskassen blev administreret i Sampension i 2017, har designere ikke været i bestyrelsen. Jeg stiller derfor op for at bidrage med dette perspektiv og sikre, at både arkitekters og designeres faglighed er repræsenteret.

Jeg har erfaring med bestyrelsesarbejde gennem flere tillidsposter og indsigt i branchens forskellige arbejdsvilkår – fra freelancere og selvstændige til ansatte i større organisationer.

Hvis jeg vælges, vil jeg arbejde for langsigtede og stabile afkast, ansvarlige investeringer med fokus på klima og ESG, åbenhed og dialog samt en styrket repræsentation af designfaget.

Jeg bidrager med engagement og samarbejdsevne og vil arbejde for en stærk og ansvarlig pensionskasse – nu og på lang sigt.

CV:

Arbejdserfaring

2026 – nuværende	Underviser, Møbeldesign, DIS
2017 – 2025	Underviser, Det Kongelige Akademi
2022 – 2024	Undervisningsforløb, Krabbesholm Højskole, Skive
2020 – nuværende	Stiftende partner i tegnestuen BLY Studio
2019 – 2022	Undervisningsforløb, Kunsthøjskolen, Holbæk
2018	Undervisningsforløb, Forestry University, Beijing
2017	Designassistent hos designer Chris L. Halstrøm

Tillidshverv

2026 – nuværende	Bestyrelsesformand, Grundejerforeningen Tuborgslyst
2020 – nuværende	Bestyrelsesformand, Designkollektivet Rundkant
2015 – 2018	Bestyrelsesformand, Holdbar – Sustainable Design Group

Uddannelse

2017	Kandidat (MA) i møbeldesign, Det Kongelige Akademi
2015	Bachelor (BA) i møbeldesign, Det Kongelige Akademi
2007	Bachelor (BA) i Human Ernæring, Aarhus Universitet

Ad pkt. 7

Valg af revision

I overensstemmelse med indstillingen fra Revisions- & risikoudvalget foreslår bestyrelsen genvalg af Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab (Deloitte), som revisor.

Revisions- & risikoudvalget har erklæret, at det ikke er blevet påvirket af tredjeparter og ikke har været underlagt nogen aftale med tredjemand, som begrænser generalforsamlingens valg til visse revisorer eller revisionsfirmaer.

pensionskassen

Arkitekter & Designere

Pensionskassen Arkitekter & Designere

Tuborg Havnevej 14

DK-2900 Hellerup

Tlf. 77 55 64 44

www.arkitektpension.dk

CVR – 22 07 86 15